

economiesuisse



Rapport annuel

→ L'économie

suisse

2016 / 2017



<b>02</b>	<b>Facteurs de succès</b>
<b>03</b>	<b>Avant-propos</b>
<b>04</b>	<b>Thèmes clés et priorités</b>
<b>06</b>	<b>Entretien sur la numérisation</b>
<b>12</b>	<b>La présidence</b>
<b>13</b>	<b>Le Comité directeur</b>
<b>14</b>	<b>Le Comité</b>
<b>16</b>	<b>Les commissions et groupes de travail</b>
<b>17</b>	<b>Le Comité des directeurs d'association</b>
<b>18</b>	<b>La direction</b>
<b>20</b>	<b>À propos d'économiesuisse</b>
<b>22</b>	<b>Les membres</b>
<b>28</b>	<b>Les activités de juillet 2016 à juin 2017</b>

**La numérisation est une réalité. Elle modifie notre économie et notre quotidien. Elle ouvre de grandes potentialités qu'il s'agit de saisir. La numérisation renferme cependant aussi des défis. Afin de les relever, les milieux économiques, les milieux politiques et la société doivent travailler main dans la main. Nous y apportons notre contribution.**

→ **Nos facteurs de succès**  
**Dans ses activités**  
**quotidiennes pour une**  
**place économique**  
**suisse compétitive,**  
**economiesuisse**  
**s'engage en faveur**  
**des facteurs de succès**  
**nécessaires, à la**  
**charnière entre l'éco-**  
**nomie, la politique**  
**et la société**



**La stabilité  
macroéconomique**



**Une économie de  
marché performante**



**La liberté  
d'entreprendre**



**Un accès direct  
aux marchés mondiaux**



**Un système éducatif  
et une recherche de pointe**



**Des infrastructures  
performantes**



**Des politiques financière  
et fiscale compétitives**



**Des marchés de l'emploi  
libres et ouverts**



**Un approvisionnement  
en énergie sûr et compétitif,  
et une protection efficace  
de l'environnement**

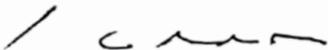
## → Chère lectrice, cher lecteur,

Quand j'ai un moment de tranquillité, je repense volontiers aux nombreuses impressions accumulées au fil des jours. Ce petit exercice n'est pas inintéressant. La Suisse et ses entreprises ne cessent de m'étonner. Nous vivons une époque passionnante avec de nombreux changements – aussi dans notre quotidien. De nouveaux produits et services arrivent sur le marché, de nouvelles entreprises voient le jour et celles qui existent doivent se réinventer. La numérisation ne nous laisse pas de répit. Cette évolution offre de grandes chances à une place économique suisse essentiellement orientée vers les services et dont une des ressources principales est l'innovation. Nous serions bien inspirés de saisir ces chances et de créer les conditions d'activité requises, car nous pouvons le faire. Cela suppose par exemple que nous ne compromettions pas l'avenir en adoptant des réglementations précipitées. Ou que nous reconnaissons la valeur des données, vouées à devenir une ressource décisive. À nous de réfléchir à la manière dont nous utilisons ces ressources. Et à bien d'autres questions. Quels seront les modèles de travail de demain ? Quelles seront nos attentes à l'égard du système de formation de demain ? Les milieux politiques, la société et les milieux économiques doivent tous trois participer à ce dialogue. C'est ensemble seulement que nous trouverons les bonnes solutions et que nous créerons de la valeur pour tous.

Nous devons tous apporter une contribution active si nous voulons prendre le tournant de la numérisation ensemble. *economiesuisse* prend cette responsabilité au sérieux et contribue activement au processus dans le cadre de ses activités quotidiennes – avec sa nouvelle publication sur la numérisation par exemple. Le présent rapport annuel, également dédié à ce thème, répond aux questions et critiques de la société. Nous vous présentons par ailleurs cinq entreprises à la fois innovantes et traditionnelles, parmi des milliers, qui ont sauté dans le train de la numérisation il y a déjà longtemps. Elles ont tenté leur chance et adapté leur modèle d'affaires avec succès – elles sont prêtes pour l'ère numérique. Elles montrent de façon éclatante comment le changement peut et devrait être abordé. Les produits, services et valeurs traditionnels ont leur place à l'ère numérique aux côtés de nouvelles technologies, processus et modes de vie à la pointe de la modernité – j'en suis convaincu. Des personnes courageuses, à l'instar de ces cinq entrepreneurs, sont importantes tout comme une politique pragmatique et une société ouverte qui participe au dialogue. Mettons-nous au travail ensemble.

Je vous souhaite une lecture inspirante.

Heinz Karrer  
Président d'*economiesuisse*



→ **Nos priorités thématiques 2017/2018**  
**Dans son activité quotidienne en faveur d'une place économique suisse prospère, economiesuisse fixe des priorités claires. Les thèmes prioritaires, les thèmes transversaux et les thèmes clés sont examinés régulièrement et adaptés, au besoin, au contexte actuel. Cette analyse sert de fil rouge pour les différents organes ainsi que pour la direction d'économiesuisse**

## **Thèmes prioritaires**

### **Politique européenne**

Accéder facilement au marché intérieur européen est décisif pour les entreprises suisses et la prospérité de notre pays. C'est pourquoi economiesuisse s'engage en faveur d'une politique européenne constructive. Pour une Suisse ouverte et souveraine promise à un bel avenir.

### **Réforme fiscale**

Le système fiscal suisse doit évoluer. Une réforme de l'imposition des entreprises ciblée vise à maintenir son attrait. L'engagement d'economiesuisse vise à ce que la Suisse continue de figurer parmi les premiers sites d'implantation pour les entreprises actives à l'international. Pour le bien de l'économie, de l'État et de nous tous.

### **Politiques énergétique et climatique**

Le Conseil fédéral et le Parlement revoient les jalons de la politique énergétique. economiesuisse œuvre en faveur d'un futur dispositif énergétique tenant compte des besoins des entreprises, afin que celles-ci puissent continuer de compter sur un approvisionnement électrique sûr et compétitif.

Thèmes  
prioritaires

**Politique européenne**  
**Réforme fiscale**  
**Politique énergétique  
et climatique**

Thèmes  
transversaux

**Économie numérique**  
**Économie et société**  
**Réglementation**

Thèmes clés

**Politique économique générale**

- Compréhension des mécanismes économiques
- Politique de la santé
- Pénurie de main-d'œuvre spécialisée
- Politique agricole
- Conjoncture et politique monétaire
- Politique territoriale

**Économie extérieure**

- Relations économiques internationales, principalement Suisse – USA
- Intérêt national et droit international
- Accès aux marchés internationaux et politique agricole
- Le Brexit et la Suisse
- Matières premières

**Concurrence et réglementation**

- Politique en matière de données
- Droit des sociétés
- Droit d'auteur, brevets, marques et piratage
- Concurrence, consommation et prix
- Marchés financiers

**Infrastructures, énergie et environnement**

- Mobilité
- Biodiversité
- Développement des infrastructures numériques

**Finances et fiscalité**

- Politique financière
- Prévoyance vieillesse 2020
- Questions fiscales déterminantes pour la place économique

**Formation et recherche**

- Horizon 2020
- Scolarité obligatoire
- Politique relative aux hautes écoles
- Innovation



**Monika Rühl**  
Directrice  
d'économiesuisse



**Heinz Karrer**  
Président  
d'économiesuisse

→ **Les chances et les défis de la numérisation**  
**Heinz Karrer et Monika Rühl s'entretiennent avec Rosmarie Michel et Christian Hirsig, sous la modération de Stephan Sigrist, fondateur et directeur du think tank W.I.R.E.**

**Nous sommes réunis au FabLab, l'atelier de fabrication numérique à Zurich. Comment la numérisation a-t-elle amélioré votre quotidien ?**

MONIKA RÜHL : Depuis plusieurs années, j'utilise systématiquement Internet pour communiquer avec ma banque ou ma caisse maladie. Idem pour réserver un voyage. Avec l'arrivée des applications ces dernières années, je peux le faire où je veux et quand je veux. Personnellement, cela m'a grandement facilité la vie, en particulier à l'époque où j'étais diplomate.

ROSMARIE MICHEL : Pour moi, Internet est d'abord un instrument de communication qui aide à surmonter les distances. Quand il s'agit uniquement de transmettre une information, la voie électronique est la meilleure. La numérisation nous permet aussi, à nous les personnes âgées, de rester en contact sans avoir à nous déplacer. Il est donc important de nous y intéresser. Un gourou numérique m'épaula pour les questions techniques. Et ça aide d'être curieux et d'avoir plaisir à utiliser ces nouveaux outils.

**Qu'en est-il pour vous, M. Karrer ? Que vous apportent les progrès du numérique dans votre quotidien ?**

HEINZ KARRER : De fait, mon smartphone me suit partout, que mes déplacements soient professionnels ou privés. J'utilise pleinement les possibilités qu'il offre. Si les progrès du numérique simplifient beaucoup la vie, il faut aussi savoir poser des limites, dans les domaines professionnel et privé.

**Pour rebondir sur vos propos : on entend souvent dire que l'utilisation du numérique fait courir le risque d'une perte de contrôle, d'une dépendance et d'une intrusion permanente du travail dans la vie privée. Où résident les dangers selon vous ?**

R. MICHEL : Je suis d'avis que l'utilisation des appareils numériques doit obéir à des règles. Quand mes petits-enfants viennent chez moi, les smartphones restent à l'entrée. Je souhaite pouvoir discuter sans être constamment interrompue.

H. KARRER : Dans les séances aussi, on voit des collaborateurs écrire des courriels au lieu d'écouter et de participer activement à la discussion. La question est donc de savoir ce qu'il faut faire dans ce cas. Souvent, des règles en la matière aident à désamorcer des conflits potentiels.

M. RÜHL : Il est important de définir des règles du jeu, que ce soit en famille ou au travail. Mais cela ne doit en aucun cas déboucher sur de nouveaux interdits. Il existe, ainsi, des entreprises qui interdisent à leurs employés de consulter leur boîte aux lettres électronique après 18 heures ou le week-end. Selon moi, cette réaction n'est pas la bonne. Il appartient à chacun d'apprendre à utiliser de manière responsable les nouveaux outils. Place au bon sens. Il faut des règles du jeu, mais pas de nouveaux interdits.

## **Dans les start-up, le fait d'être joignable en permanence est un thème très actuel. Qu'en est-il pour vous, M. Hirsig ?**

CHRISTIAN HIRSIG : La plupart des start-up sont exposées à de grands risques, de sorte que des règles claires y sont encore plus importantes qu'ailleurs. Dans ma société, par exemple, nous nous étions fixé pour règle de ne jamais envoyer de courriels les week-ends pour éviter d'être dans l'attente d'une réponse de la part des collaborateurs et de les déranger pendant leur temps libre.

## **Voilà qui est louable, d'autant plus qu'une disponibilité permanente n'est pas forcément synonyme de hausse de la productivité. Ne faudrait-il pas accomplir un plus grand travail d'information à ce sujet ?**

M. RÜHL : L'un des problèmes vient du fait que notre loi sur le travail ne reflète pas les besoins actuels. Grâce aux appareils numériques, il est aujourd'hui possible de travailler n'importe où et n'importe quand, dans le train ou une fois que les enfants sont couchés. C'est un immense avantage, qui permet par exemple de concilier plus facilement une vie de famille avec une activité professionnelle. Je ne pense pas que les modèles de travail plus flexibles entraînent une baisse de la productivité. Au contraire, ils répondent même mieux à mes besoins. Mais ils soulèvent la question du respect des dispositions légales.

## **Ce thème nous amène au suivant. L'automatisation poursuit inexorablement son chemin. Jusqu'où, nul ne le sait encore très bien. Selon vous, l'automatisation est-elle une chance pour l'économie et les entreprises suisses, ou au contraire un risque pour le marché du travail ?**

H. KARRER : La seule chose qui ne se réalisera certainement pas, ce sont les prévisions faites aujourd'hui. Les entreprises ont toujours cherché à optimiser leurs processus, la numérisation accélère toutefois le phénomène. Il est certain qu'elle aura des retombées sur l'emploi. Pendant longtemps, il était possible d'accomplir une seule formation. Aujourd'hui, cela ne suffit plus. Dans ce contexte, on attend de la direction des entreprises qu'elle assume davantage de responsabilités. De l'autre côté, les employés doivent faire preuve d'une grande responsabilité individuelle. Dans l'ensemble, à mon avis, les avantages de la numérisation l'emporteront sur ses effets négatifs. Les nouvelles technologies permet-

tront aussi à de petites entreprises de (davantage) déployer leurs activités à l'étranger. Cela signifie que la formation et surtout la formation continue joueront un rôle encore plus important.

M. RÜHL : Autrefois, il était fréquent qu'un employé reste dans la même entreprise pendant toute sa vie active. Cela a complètement changé. Aujourd'hui, un employé connaît plusieurs employeurs durant son parcours. L'arrivée du numérique nous oblige à nous montrer encore plus ouverts aux changements. L'être humain est cependant capable d'adaptation, donc je ne me fais pas trop de soucis. Nous sommes des êtres curieux de nature. Je vois le numérique comme une occasion d'apprendre quelque chose de nouveau.

C. HIRSIG : Le plus important est de ne pas juger les défis qui se posent à l'aune des valeurs d'hier. Nous ne pouvons pas échapper au processus de la numérisation, nous sommes partie prenante. Nous devons apprendre à l'intégrer.

## **Mme Michel, comment votre génération vit-elle la dynamique qui découle de la numérisation ?**

R. MICHEL : Mon entourage est très ouvert aux innovations, car on parlait déjà d'évolutions techniques quand j'étais jeune. Cela nous a rendus très flexibles. Je constate avec satisfaction que de nombreuses personnes âgées se montrent curieuses et ouvertes à la nouveauté.

## **À l'ère du numérique, on attend donc de l'individu qu'il fasse preuve d'intérêt, de curiosité et d'ouverture. Quel est alors le rôle de l'État ?**

M. RÜHL : Le rôle de l'État à l'ère du numérique reste le même que dans le monde réel : encourager la responsabilité individuelle, promouvoir des conditions d'activité favorables et ne pas tout réglementer. La numérisation n'a rien de nouveau, nous la vivons toutes et tous depuis plusieurs années. Néanmoins, on ressent une certaine incertitude quant à l'avenir. Dans un climat de peur, la politique a

## « Mon gourou numérique personnel m'aide à mieux comprendre la technique »

Rosmarie Michel



## « Si les progrès du numérique simplifient beaucoup la vie, il faut aussi savoir poser des limites »

Heinz Karrer,  
président d'économiesuisse

souvent tendance à trop réglementer. Nous ferions mieux d'apprendre à vivre avec cette incertitude. L'État doit fixer des repères, mais pas trop.

### **Vous mettez le doigt sur un point important : l'incertitude. Comment peut-on envisager un avenir incertain avec enthousiasme ? Quelle responsabilité assument ici les entreprises ?**

H. KARRER : Dès que l'on décèle un problème quelque part, on a tendance à vouloir le régler au niveau politique. Prenons l'exemple de l'utilisation des données. Il s'agit d'une question très personnelle qui requiert un degré élevé de responsabilité individuelle. Il est inutile de vouloir tout réglementer et de restreindre inutilement la liberté individuelle et celle de l'entreprise. Il faudrait plutôt sensibiliser davantage, notamment dans l'éducation et la formation. Et ce, pour que chacun puisse décider en toute autonomie comment il entend gérer ses données. Peut-être qu'à l'avenir, nous aurons non seulement une carte de donneur d'organes, mais aussi une carte de donneur de données. Quelqu'un pourrait par exemple faire don de son dossier santé à la recherche.

C. HIRSIG : Le principal argument contre la réglementation, à mes yeux, c'est que les progrès sont si rapides qu'ils ne peuvent tout simplement pas être réglementés. À peine une loi est-elle ratifiée qu'un autre problème surgit déjà. Le modèle de la réglementation est un modèle qui appartient au passé. Nous ne pouvons réglementer que ce qui subsiste.

### **Cela nous amène à une question importante : comment se positionne la Suisse dans le domaine du numérique ? Faisons-nous bonne figure en comparaison d'autres pays ?**

H. KARRER : La Suisse offre incontestablement aux entreprises un environnement extrêmement innovant et compétitif. Le chômage y est faible. Nous devrions tout entreprendre pour que cela reste ainsi demain et après-demain. S'agissant de la numérisation, je vois un gros potentiel d'amélioration dans la collaboration entre l'État et les citoyens et dans les domaines de la cyber-administration et de la cybersanté. Certains États sont beaucoup plus en avance que nous. À cela s'ajoute que nous affichons désormais une densité réglementaire excessive en comparaison internationale. Nous avons glissé au 31<sup>e</sup> rang dans le classement « Doing business », ce qui est un inconvenient dans un environnement numérisé.

**« Le rôle de l'État à l'ère du numérique reste le même que dans le monde réel : encourager la responsabilité individuelle, promouvoir des conditions d'activité favorables et ne pas tout réglementer »**

Monika Rühl,  
directrice d'economiesuisse



M. RÜHL : La Silicon Valley est considérée comme la mesure de toute chose. Je prétends que nous avons aussi nos Silicon Valleys en Suisse, quoique plus petites et plus sectorielles. Avec un parc de l'innovation en développement, deux EPF qui tutoient les sommets avec quantité de start-up et de spin-off et de nombreuses hautes écoles spécialisées en contact étroit avec l'économie. De plus, des pôles de branche se sont constitués un peu partout, par exemple dans la technique médicale, dans la recherche pharmaceutique ou dans le secteur de la finance. De nombreuses forces innovantes et créatives existent déjà dans le numérique. Nous devons prendre soin des développements en marche et les encourager activement.

**L'optimisme semble de mise. Cependant, existe-t-il des aspects sur lesquels nous devons nous positionner encore plus fortement ? Qu'est-ce qui fait la force de la Suisse dans la course à l'innovation ?**

H. KARRER : Les entreprises qui décident de s'établir en Suisse avancent le plus souvent la sécurité du droit et la stabilité politique pour motiver leur décision. C'est un bien précieux, notamment dans le domaine du numérique.

M. RÜHL : Ma vision de la place économique suisse n'est pas celle d'un hub, trop réductrice pour moi. Notre grande force est la diversité de notre économie. Nous devrions l'encourager dans toute sa largeur.

**« La programmation devrait être enseignée dès l'école primaire. Cela nous aiderait à comprendre la technologie et à ne plus avoir peur des robots »**

Christian Hirsig

C. HIRSIG : Je préfère le terme de laboratoire. Nous savons très bien développer de nouvelles technologies, vendre des brevets à d'autres sociétés ou en autoriser l'exploitation sous licence. Avec nos deux EPF, nous faisons très bonne figure en comparaison internationale. Notre marché est très petit. Voilà pourquoi nous sommes bons dans les branches où l'on ne pense pas trop local, mais où l'on vise d'emblée le marché international.

### **Quelles aptitudes et compétences devons-nous acquérir, outre l'orientation internationale, pour réussir le virage du numérique ?**

R. MICHEL : Dans l'enseignement et les hautes écoles, je perçois un changement profond dans l'envie de développer de nouveaux domaines et d'y former les étudiants. C'est d'abord une question de mentalité, mais cela tient aussi aux origines multiculturelles des étudiants ainsi qu'à la forte proportion d'étudiantes. Ces évolutions sont positives.

M. RÜHL : Je ne pense pas que nous maîtriserons la numérisation uniquement en formant plus d'ingénieurs. L'avenir réside plutôt dans la collaboration interdisciplinaire. Nous sommes encore par trop prisonniers de la pensée en silo. La diversité est le moteur de l'innovation et de la créativité.

C. HIRSIG : Une compétence importante qui doit être enseignée selon moi dès l'école primaire est la programmation. Elle nous aide à comprendre comment fonctionne le numérique. Une fois que nous en aurons compris les mécanismes et ordonné les développements, nous n'aurons plus peur des robots.

H. KARRER : Je vous rejoins totalement. Nous avons incontestablement du retard au niveau des exigences requises par la numérisation. L'informatique n'est inscrite que depuis peu dans le plan d'études. Cela montre que nos processus politiques sont trop lents. Il faudrait aussi encourager la créativité et les compétences sociales et émotionnelles. Car ce sont précisément ces capacités qui nous distinguent des machines. Elles devraient impérativement faire partie de la formation.

### **À propos de la créativité : en guise de conclusion, j'aimerais savoir à quoi ressemblerait votre « machine numérique idéale ».**

M. RÜHL : Je voudrais une aide ménagère numérique qui soit capable de ranger, nettoyer, faire les courses et préparer les repas.

H. KARRER : Je ne suis pas sûr de vouloir qu'un robot prenne soin de moi plus tard. Cela dit, il

me semble que la numérisation renferme un grand potentiel dans le domaine des soins.

R. MICHEL : Je dois avouer que j'aime les robots ! Je possède un robot-aspirateur et il me facilite bien la vie. Par contre, la voiture autonome n'est pas une option pour moi, car j'aime décider. Cela me rassure de savoir que nous sommes, encore, plus intelligents que les robots. Un robot a besoin d'un programme, mais aussi d'une décision sur la manière de le programmer.

C. HIRSIG : J'aimerais un robot capable de me téléporter. Pour les gens de ma génération, la mobilité est un besoin, mais il n'est pas très écologique. Un robot capable de me téléporter et neutre sous l'angle climatique s'inscrirait dans une démarche durable.

**Rosmarie Michel** est née à Zurich en 1931. Elle a dirigé la confiserie Schurter pendant un demi-siècle et fut une pionnière des questions féminines. Par ailleurs, elle a été membre de divers conseils d'administration de grandes entreprises, dont Valora Holding et Credit Suisse. Membre fondateur d'Avenir Suisse, elle a aussi présidé l'entreprise Goldbach Media AG et, pendant de nombreuses années, le groupe ZFV (restauration). Membre du Women's World Banking, elle s'est occupée d'aide au développement et de micro-crédits dès les années 1970.

**Christian Hirsig** a figuré en 2012 dans le classement des « 40 de moins de 40 ans » du magazine économique Bilanz. Au cours de ces dernières années, avec sa start-up Atizo, il a accompagné toutes sortes de sociétés vers plus d'innovation. Après des études en économie d'entreprise aux Universités de Berne et de Saint-Gall, il a enseigné dans diverses universités et HES de Suisse. En 2016, il a fondé la plateforme Swisspreneur, dont le but est d'encourager l'esprit d'entreprise et d'aider de jeunes entreprises à réaliser leurs projets.



6

2

1

5

4

3



## → La présidence

### Président

1 **Heinz Karrer**  
Président,  
économiesuisse, Zurich

### Vice-présidents

2 **Christoph Mäder**  
Membre de la direction  
du groupe, Syngenta  
International SA, Bâle

3 **Bernard Rüeiger**  
Président, Chambre  
vaudoise du commerce  
et de l'industrie,  
Lausanne

4 **Hans Hess**  
Président,  
Swissmem, Zurich

5 **Herbert J. Scheidt**  
Président, Association  
suisse des banquiers,  
Berne

### Trésorier

6 **Urs Berger**  
Président, Association  
Suisse d'Assurances,  
Zurich

## → Le Comité directeur



### Autres membres

7 **Andreas Burckhardt**  
Président du conseil  
d'administration,  
Bâloise Holding SA, Bâle

8 **Caroline Forster**  
Co-CEO, Groupe Forster  
Rohner, St-Gall

9 **Lukas Gähwiler**  
Président d'UBS Suisse,  
UBS SA, Zurich

10 **Gottlieb A. Keller**  
Président,  
scienceindustries, Zurich

11 **Christoph Lindenmeyer**  
Président du conseil  
d'administration,  
Schindler Management SA,  
Ebikon

12 **Hansueli Loosli**  
Président du conseil  
d'administration,  
Swisscom SA, Worblaufen

13 **Isabelle Moret**  
Présidente, FIAL, Yens

14 **Patrick Odier**  
Président du conseil  
d'administration, Banque  
Lombard Odier & Cie SA,  
Genève

15 **Hanspeter Rentsch**  
Membre de la direction  
du groupe, The Swatch  
Group SA, Bienne

16 **Olivier Steimer**  
Président du conseil  
d'administration, Banque  
Cantonale Vaudoise,  
Lausanne

17 **Andrew Walo**  
Président,  
swisselectric, Baden

18 **Kaspar E. A. Wenger**  
Président du conseil  
d'administration, Holcim  
(Suisse) SA, Zurich

19 **Andreas Züllig**  
Hôtelier,  
Hôtel Schweizerhof,  
Lenzerheide

## → Le Comité

### Membres

- 1 **Alessandra Alberti**  
Directrice,  
Chocolat Stella SA,  
Giubiasco
- 2 **Gerd Aufdenblatten**  
CEO de Holcim Central  
Europe West, Holcim  
(Suisse) SA, Zurich
- 3 **John Aurlund**  
General manager et  
Vice president,  
JT International AG,  
Dagmersellen,  
représentant de Swiss  
Cigarette
- 4 **Cédric Bossert**  
Group general counsel,  
Richemont International  
SA, Bellevue
- 5 **Dominik Bürgy**  
Membre de la direction,  
Ernst & Young SA, Zurich
- 6 **Nicole Burth Tschudi**  
CEO, Adecco Suisse,  
Glattbrugg
- 7 **David P. Frick**  
Membre de la direction,  
Nestlé SA, Vevey
- 8 **Patrick Frost**  
CEO, Swiss Life  
Holding SA, Zurich
- 9 **Dominique Gachoud**  
Directeur général,  
Groupe ESA,  
Granges-Paccot,  
représentant de  
l'Association des  
entreprises électriques  
suisse, Aarau
- 10 **Siegfried Gerlach**  
CEO et délégué du  
conseil d'administration,  
Siemens Suisse SA,  
Zurich
- 11 **Yannick Hausmann**  
Group general counsel,  
Zurich Insurance  
Group SA, Zurich
- 12 **Daniel Hofer**  
CEO, Migrol AG, président  
de l'Union pétrolière UP,  
Zurich
- 13 **Thomas Klühr**  
CEO, membre de la  
direction, Swiss Inter-  
national Air Lines SA,  
Zurich
- 14 **Daniel Knecht**  
Président, Aargauische  
Industrie- und Handels-  
kammer, Aarau
- 15 **Theda König Horowicz**  
General counsel,  
Rolex SA, Genève
- 16 **Andreas Koopman**  
Président du conseil  
d'administration, Georg  
Fischer SA, Schaffhouse
- 17 **André Kudelski**  
Président et CEO,  
Kudelski Group,  
Cheseaux-sur-Lausanne
- 18 **Thomas Landolt**  
Président de la direction,  
IBM Suisse SA, Zurich
- 19 **Gian-Luca Lardi**  
Président, Société suisse  
des entrepreneurs,  
CEO CSC Bauunter-  
nehmung SA, Zurich
- 20 **François Launaz**  
Président, auto-suisse,  
Berne
- 21 **Karin Lenzlinger**  
Présidente, Zürcher  
Handelskammer, Zurich
- 22 **Ulrich Jakob Looser**  
Partenaire, BLR &  
Partners SA, Thalwil
- 23 **Remo Lütolf**  
Président de la direction,  
ABB Suisse SA, Baden
- 24 **Alain Marietta**  
Président, Chambre  
neuchâteloise du  
commerce et de  
l'industrie, Neuchâtel
- 25 **Blaise Matthey**  
Directeur général,  
Fédération des  
Entreprises Romandes  
Genève (FER), Genève
- 26 **Didier Maus**  
Président,  
Maus Frères SA, Genève
- 27 **Philip Mosimann**  
Président du conseil  
d'administration, Bucher  
Industries SA, Zurich
- 28 **Markus R. Neuhaus**  
Président du conseil  
d'administration,  
PricewaterhouseCoopers  
SA, Zurich
- 29 **Ruedi Noser**  
Président, ICTswitzerland  
(jusqu'en mars 2017),  
propriétaire, Noser  
Gruppe, Zurich
- 30 **Stefan Pfister**  
CEO, KPMG SA Suisse,  
Zurich
- 31 **Silvio Ponti**  
Membre de la direction du  
groupe, Sika SA (jusqu'en  
décembre 2016), Zurich
- 32 **Tomas Prenosil**  
Membre du conseil  
d'administration/CEO,  
Confiserie Sprüngli SA,  
président, Association  
suisse des entreprises  
à succursales, Zurich
- 33 **Jean-Marc Probst**  
Président,  
Commerce Suisse, Bâle
- 34 **Frédérique  
Reeb-Landry**  
Directrice générale Public  
affairs, Procter & Gamble  
Suisse (jusqu'en juillet  
2017), Procter & Gamble,  
Petit-Lancy
- 35 **Urs Rohner**  
Président du conseil  
d'administration, Credit  
Suisse Group SA, Zurich
- 36 **Kurt Rohrbach**  
Président, Union du  
commerce et de  
l'industrie du canton  
de Berne, Berne
- 37 **Huub Savelkoulis**  
Vice president Value  
chain transformation &  
sustainability, Philip  
Morris International  
Management SA,  
Lausanne
- 38 **Martin Schmid**  
Président, Association  
suisse de l'industrie  
gazière, Coire/Zurich
- 39 **Martin Scholl**  
CEO, président de la  
direction générale,  
Zürcher Kantonalbank,  
Zurich
- 40 **Peter Schöpfer**  
Vice-président du  
conseil d'administration,  
Sunrise Communications  
Group SA, Zurich
- 41 **Thomas Staehelin**  
Président, Handels-  
kammer beider Basel  
(jusqu'en juin 2017), Bâle
- 42 **Jasmin Staiblin**  
CEO, ALPIQ Holding SA,  
Lausanne
- 43 **Christoph Tobler**  
CEO, Sefar Holding SA,  
Thal
- 44 **Franziska A.  
Tschudi Sauber**  
CEO et déléguée du  
conseil d'administration,  
WICOR Holding AG,  
Rapperswil
- 45 **Felix Wenger**  
Partenaire, McKinsey &  
Company, Zurich
- 46 **Jürg Werner**  
Président du conseil  
d'administration,  
V-ZUG SA, Zoug
- 47 **Hans Wicki**  
Président, Industrie-  
und Handelskammer  
Zentralschweiz, Lucerne
- 48 **Dr Ole Wiesinger**  
CEO, Hirslanden SA,  
Zurich
- 49 **Silvan Wildhaber**  
CEO, Filtex SA, St-Gall
- 50 **André Wyss**  
Président, Novartis  
Operations, Novartis SA,  
Bâle



## → Les commissions et groupes de travail

### Économie extérieure



**Christoph  
Lindenmeyer**  
Président

**Jan Atteslander**  
Responsable Relations  
économiques extérieures

**Groupe de travail Brexit**  
Mario Ramò

**Groupe de travail Greco**  
Jan Atteslander

**Groupe de travail Douane  
et règles d'origine**  
Sandra Ruckstuhl

**Groupe de travail  
Suisse – États-Unis**  
Mario Ramò

**Groupe de coordination  
Matières premières**  
Marc Engelhard

### Finances et fiscalité



**Thomas Staehelin**  
Président

**Frank Marty**  
Responsable Finances  
et fiscalité

**Groupe de travail TVA**  
Frank Marty

**Groupe de travail  
Réforme de l'imposition  
des entreprises**  
Frank Marty

**Groupe de travail Échange  
de données financières  
à des fins fiscales**  
Sandra Spieser

### Concurrence



**Ruedi Noser**  
Président

**Thomas Pletscher**  
Responsable Concurrence  
et réglementation

**Groupe d'experts  
Propriété intellectuelle**  
Marlis Henze

**Groupe de travail Droits  
d'auteur**  
Marlis Henze

**Groupe de travail Santé**  
Fridolin Marty

### Formation et recherche



**Ulrich Jakob Looser**  
Président

**Rudolf Minsch**  
Responsable Économie  
générale et formation

**Groupe de travail  
Formation et scolarité  
obligatoire**  
Rudolf Minsch

### Réglementation



**David P. Frick**  
Président

**Erich Herzog**  
Responsable suppléant  
Concurrence et  
réglementation

**Comité de la commission  
de réglementation**  
David P. Frick (président)  
Erich Herzog

**Groupe de travail  
Réglementation  
des marchés financiers**  
Erich Herzog

**Groupe de travail RSE**  
Thomas Pletscher

**Groupe de travail Politique  
des données**  
Erich Herzog

### Infrastructures



**Hansueli Loosli**  
Président

**Kurt Lanz**  
Responsable  
Infrastructures, énergie  
et environnement

**Groupe de travail Aviation**  
Kurt Lanz

**Groupe de travail Poste**  
Simone Rieder

**Groupe de travail Rail  
et route**  
Kurt Lanz

**Groupe de travail  
Télécommunications et TIC**  
Kurt Lanz

### Énergie et environnement



**Remo Lütolf**  
Président

**Kurt Lanz**  
Responsable  
Infrastructures, énergie  
et environnement

**Groupe de travail Climat**  
Beat Ruff

**Groupe de travail  
Économie, technique,  
environnement**  
Simone Rieder

**Groupe de travail Design  
du marché de l'électricité**  
Beat Ruff

**Groupe de travail  
Économie verte**  
Simone Rieder

### Communication

**Comité de pilotage  
Groupes de travail  
Campagnes**  
Roberto Colonnello

### Suisse romande

**Forum romand**  
Cristina Gaggini

**Comité romand**  
Cristina Gaggini

## → Le Comité des directeurs d'association



### Présidence

1 **Monika Rühl**  
Présidente de la direction,  
economiesuisse

### Membres

2 **Luca Albertoni**  
Directeur, Camera di  
commercio dell'industria  
e dell'artigianato del  
cantone Ticino

3 **Claudine Amstein**  
Directrice, Chambre  
vaudoise du commerce  
et de l'industrie

4 **Andreas Burgener**  
Directeur, auto-suisse

5 **Peter Dietrich**  
Directeur, Swissmem

6 **Michael Frank**  
Directeur, Association  
des entreprises  
électriques suisses

7 **Thomas Helbling**  
Directeur, Association  
Suisse d'Assurances

8 **Lorenz Hirt**  
Co-directeur,  
Fédération des industries  
alimentaires suisses FIAL

9 **Dagmar Jenni**  
Directrice,  
Swiss Retail Federation

10 **Andreas Kaelin**  
Directeur, ICTswitzerland

11 **Marius Klauser**  
Directeur, EXPERTsuisse

12 **Benedikt Koch**  
Directeur, Société Suisse  
des Entrepreneurs

13 **Anastasia Li-Treyer**  
Directrice, Promarca  
Union suisse de l'article  
de marque, présidente,  
Stop à la piraterie

14 **Peter Lüscher**  
Directeur, Aargauische  
Industrie- und Handels-  
kammer AIHK

15 **Claude-Alain Margelisch**  
CEO, Association suisse  
des banquiers

16 **Claude Meier**  
Directeur,  
hotelleriesuisse

17 **Beat Moser**  
Directeur,  
scienceindustries

18 **Roland A. Müller**  
Directeur, Union  
patronale suisse (invité)

19 **Jean-Daniel Pasche**  
Président et CEO,  
Fédération de l'industrie  
horlogère suisse FH

20 **Vincent Riesen**  
Directeur, Chambre  
valaisanne de commerce  
et d'industrie

21 **Franz A. Saladin**  
Directeur, Handels-  
kammer beider Basel

22 **Georges Spicher**  
Directeur, cemsuisse

→ La direction

De gauche à droite

**Kurt Lanz**

Responsable Infrastructures,  
énergie et environnement

**Jan Atteslander**

Responsable Économie  
extérieure

**Frank Marty**

Responsable Finances et  
fiscalité

**Roberto Colonnello**

Responsable Campagnes

**Monika Rühl**

Présidente de la direction

**Cristina Gaggini**

Directrice romande

**Rudolf Minsch**

Responsable Politique  
économique générale et formation/  
chef économiste

**Michael Wiesner**

Responsable Communication

**Thomas Pletscher**

Responsable Concurrence  
et réglementation, ICC





→ **Un engagement quotidien pour de bonnes conditions d'activité**  
**economiesuisse défend les intérêts d'une économie suisse forte et consciente de ses responsabilités, et contribue activement au bien commun**

La Suisse est un pays où il fait bon vivre. La qualité de vie élevée, la prospérité, la stabilité et la sécurité juridique ainsi que le succès économique : nous les avons construits ensemble. Avec courage, créativité et ténacité. De bonnes conditions d'activité sont décisives pour que l'engagement de chacun continue d'en valoir la peine. Dans son activité quotidienne, à la charnière de l'économie, de la politique et de la société, economiesuisse s'engage en faveur d'un environnement de qualité. Dans un dialogue permanent avec les différents groupes d'intérêt, les collaborateurs élaborent des solutions communes et contribuent au succès de notre pays.

Les quelque 70 collaborateurs d'économie-suisse représentent plus de 100 000 entreprises suisses – de la start-up au groupe mondial, en passant par l'entreprise familiale et la PME tournée vers l'exportation. Ce sont plus de deux millions d'hommes et de femmes qui apportent quotidiennement une contribution en tant que travailleurs.

En tant qu'association faîtière, economiesuisse défend les intérêts d'une économie suisse forte et interconnectée à l'échelle internationale. Dans ce but, les collaborateurs sont en contact permanent avec des représentantes et représentants des milieux politiques, des médias, de l'administration et de la population. Toujours dans le but de trouver des solutions conjointement, afin que tout le monde en profite. economiesuisse s'appuie sur les principes d'une économie de marché libérale en tenant compte de la responsabilité sociale et environnementale des entreprises. L'organisation accompagne les sujets de politique économique avec professionnalisme tout au long du processus politique. Ses collaborateurs s'engagent à tous les niveaux : de la participation à des groupes d'experts à l'organisation de campagnes de votation, en passant par la prise de position dans des consultations.

## → Nos sièges et contacts

### Zurich

Le siège principal d'économiesuisse se trouve à Zurich dans un bâtiment appelé « La Maison de l'économie ». C'est là que travaillent la majorité des collaborateurs des différents domaines, de l'équipe de communication et de campagnes, de la documentation et de la comptabilité. La direction et le président ont également leurs bureaux à la Hegibachstrasse.

### Berne

La représentation d'économiesuisse dans la capitale fédérale jette un pont entre l'économie et la politique. Son travail consiste pour une grande part à garantir les échanges d'information entre le Parlement, l'administration et l'économie.

### Genève

L'équipe d'économiesuisse à Genève est responsable des contacts avec les membres, les décideurs politiques aux niveaux fédéral et cantonal, la presse et les médias électroniques en Suisse romande. Elle mène en outre les campagnes de votation en Suisse romande.

### Lugano

économiesuisse Lugano a mis en place un échange d'information soutenu avec les associations économiques et de branche tessi-noises, l'administration et le gouvernement du canton, les associations économiques du nord de l'Italie ainsi qu'avec la Chambre de commerce suisse à Milan.

### Bruxelles

La représentation d'économiesuisse à Bruxelles assure la présence de l'économie suisse dans cette capitale européenne. Cette représentation permanente permet à économiesuisse d'entretenir des contacts étroits avec BUSINESSSEUROPE, la fédération des industries européennes. Les contacts avec les services de la Commission européenne, la mission auprès de l'UE et l'AELE revêtent également une grande importance.

### Contacts nationaux et internationaux

économiesuisse collabore étroitement avec diverses organisations aux niveaux national et international. À l'échelle nationale, il faut mentionner le partenariat avec l'Agence de l'énergie pour l'économie (AEnEC), chargée d'accompagner les entreprises désireuses de prendre des engagements volontaires dans le domaine de la protection du climat. L'International Chamber of Commerce (ICC), dont économiesuisse assure le secrétariat pour la Suisse, joue un rôle important à l'échelle internationale. ICC Switzerland est par ailleurs l'organisation hôte du réseau suisse du Pacte mondial onusien – la principale organisation mondiale œuvrant pour un développement durable en intégrant les dimensions économique, écologique et sociale. Pour ce qui concerne les interconnexions internationales, il importe de mettre en avant la collaboration avec le Comité consultatif économique et industriel de l'OCDE (BIAC), qui représente les intérêts de l'économie auprès de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE).

 Pour en savoir plus sur nos motivations au quotidien et nos services : [www.economiesuisse.ch/fr/qui-sommes-nous](http://www.economiesuisse.ch/fr/qui-sommes-nous)

## → Membres

# Chambres de commerce et d'industrie et organisations régionales

### A

**Aargauische Industrie- und Handelskammer**  
Entfelderstrasse 11,  
Postfach, 5001 Aarau  
[www.aihk.ch](http://www.aihk.ch)

**AITI Associazione Industrie Ticinesi**  
Corso Elvezia 16,  
Casella postale 5130,  
6901 Lugano  
[www.aiti.ch](http://www.aiti.ch)

### C

**Camera di commercio dell'industria e dell'artigianato del cantone Ticino**  
Corso Elvezia 16,  
Casella postale,  
6901 Lugano  
[www.cc-ti.ch](http://www.cc-ti.ch)

**Chambre de commerce et d'industrie du Jura**  
23, rue de l'Avenir,  
Case postale 274,  
2800 Delémont 1  
[www.cci-j.ch](http://www.cci-j.ch)

**Chambre de commerce et d'industrie Fribourg (CCIF)**  
37, route du Jura,  
Case postale 304,  
1701 Fribourg  
[www.ccif.ch](http://www.ccif.ch)

**Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève**  
4, boulevard du Théâtre,  
Case postale 5039,  
1211 Genève 11  
[www.cci-g.ch](http://www.cci-g.ch)

**Chambre neuchâtoise du commerce et de l'industrie**  
4, rue de la Serre,  
Case postale 2012,  
2001 Neuchâtel  
[www.cnci.ch](http://www.cnci.ch)

**Chambre valaisanne de commerce et d'industrie**  
6, rue Pré-Fleuri,  
Case postale 288,  
1951 Sion  
[www.cci-valais.ch](http://www.cci-valais.ch)

**Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie - CVCi**  
47, avenue d'Ouchy,  
Case postale 315,  
1001 Lausanne  
[www.cvcii.ch](http://www.cvcii.ch)

### F

**Fédération des Entreprises Romandes Genève (FER)**  
98, rue de Saint-Jean,  
Case postale 5278,  
1211 Genève 11  
[www.fer-ge.ch](http://www.fer-ge.ch)

### G

**Glarner Handelskammer**  
Postgasse 27, 8750 Glarus  
[www.gthk.ch](http://www.gthk.ch)

### H

**Handels- und Industrieverein des Kantons Schwyz**  
Schützenstrasse 2,  
Postfach 618, 6440 Brunnen  
[www.h-i-sz.ch](http://www.h-i-sz.ch)

**Handelskammer beider Basel**  
Aeschenvorstadt 67,  
Postfach, 4010 Basel  
[www.hkbb.ch](http://www.hkbb.ch)

**Handelskammer und Arbeitgeberverband Graubünden**  
Hinterm Bach 40,  
Postfach 203, 7002 Chur  
[www.hkgr.ch](http://www.hkgr.ch)

**Handelskammer und Arbeitgebervereinigung Winterthur**  
Schwalmenackerstrasse 4,  
Postfach 1891,  
8401 Winterthur  
[www.haw.ch](http://www.haw.ch)

### I

**Industrie- und Handelskammer St. Gallen-Appenzell**  
Gallusstrasse 16,  
Postfach, 9001 St. Gallen  
[www.ihk.ch](http://www.ihk.ch)

**Industrie- und Handelskammer Thurgau**  
Schmidstrasse 9,  
Postfach 396,  
8570 Weinfelden  
[www.ihk-thurgau.ch](http://www.ihk-thurgau.ch)

**Industrie- und Handelskammer Zentralschweiz**  
Kapellplatz 2,  
Postfach 2941, 6002 Luzern  
[www.ihz.ch](http://www.ihz.ch)

### L

**Liechtensteinische Industrie- und Handelskammer**  
Altenbach 8, 9490 Vaduz  
[www.lihk.li](http://www.lihk.li)

### S

**Solothurner Handelskammer**  
Grabackerstrasse 6,  
Postfach 1554,  
4502 Solothurn  
[www.sohk.ch](http://www.sohk.ch)

### U

**Union des Industriels Valaisans**  
Case postale 2106,  
1950 Sion 2  
[www.uiv.ch](http://www.uiv.ch)

**Union du Commerce et de l'Industrie du Canton de Berne**  
Kramgasse 2,  
Postfach 5464, 3001 Bern  
[www.bern-cci.ch](http://www.bern-cci.ch)

### Z

**Zuger Wirtschaftskammer**  
Gubelstrasse 11, 6300 Zug  
[www.zwk.ch](http://www.zwk.ch)

**Zürcher Handelskammer**  
Selnaustrasse 32,  
Postfach 3058, 8022 Zürich  
[www.zhk.ch](http://www.zhk.ch)

## → Membres Associations

Ordre selon la liste allemande

### **AEROSUISSE**

Kapellenstrasse 14,  
Postfach, 3001 Bern  
[www.aerosuisse.ch](http://www.aerosuisse.ch)

### **ASCO Association of management consultants Switzerland**

Stockerstrasse 44,  
8002 Zürich  
[www.asco.ch](http://www.asco.ch)

### **Association patronale de l'horlogerie et de la microtechnique APHM**

46, rue Centrale,  
Case postale,  
2501 Biel/Bienne

### **Association suisse des fabricants et commerçants de métaux précieux**

42, boulevard des Éplatures  
Case postale,  
2304 La Chaux-de-Fonds

### **ASUT Association Suisse des Télécommunications Klösterlistutz 8, 3013 Bern [www.asut.ch](http://www.asut.ch)**

### **auto-suisse Association des importateurs suisses d'automobiles**

Wölflistrasse 5,  
Postfach 47, 3000 Bern 22  
[www.auto-schweiz.ch](http://www.auto-schweiz.ch)

### **AVIA Fédération d'importa- teurs suisses indépendants en produits pétroliers** Badenerstrasse 329, Postfach, 8040 Zürich [www.avia.ch](http://www.avia.ch)

### **Publicité extérieure suisse AWS**

Giesshübelstrasse 4,  
8045 Zürich  
[www.aussenwerbung-  
schweiz.ch](http://www.aussenwerbung-<br/>schweiz.ch)

### **BISCOSUISSE**

**Association suisse des  
industries de biscuits  
et de confiserie**  
Münzgraben 6,  
Postfach 259, 3000 Bern 7  
[www.biscosuisse.ch](http://www.biscosuisse.ch)

**cemsuisse Association  
suisse de l'industrie  
du ciment**  
Marktgasse 53, 3011 Bern  
[www.cemsuisse.ch](http://www.cemsuisse.ch)

### **CHOCOSUISSE Fédération des fabricants suisses de chocolat**

Münzgraben 6,  
Postfach 259, 3000 Bern 7  
[www.chocosuisse.ch](http://www.chocosuisse.ch)

### **Fédération des meuniers suisse**

Thunstrasse 82,  
Postfach 1009, 3000 Bern 6  
[www.dsm-fms.ch](http://www.dsm-fms.ch)

**Electrosuisse**  
Luppenstrasse 1,  
8320 Fehraltorf  
[www.electrosuisse.ch](http://www.electrosuisse.ch)

**Union pétrolière**  
Spitalgasse 5, 8001 Zürich  
[www.erdoel.ch](http://www.erdoel.ch)

**EXPERTSuisse**  
Limmatquai 120,  
Postfach 1477, 8021 Zürich  
[www.expertsuisse.ch](http://www.expertsuisse.ch)

**FASMED Fédération  
Technologie Médicale  
Suisse**  
Worbstrasse 52,  
3074 Muri b. Bern  
[www.fasmed.ch](http://www.fasmed.ch)

**Fédération de l'industrie  
horlogère suisse FH**  
6, rue d'Argent,  
Case postale 560,  
2501 Biel/Bienne  
[www.fhs.ch](http://www.fhs.ch)

**Forum suisse des  
organismes d'auto-  
régulation (forum OAR)**  
Storchengasse 4,  
8001 Zürich  
[www.forumsro.ch](http://www.forumsro.ch)

### **GLACESUISSE**

**Verband Schweizerischer  
Glaceproduzenten**  
Worbstrasse 52,  
Postfach 160,  
3074 Muri b. Bern  
[www.glacesuisse.ch](http://www.glacesuisse.ch)

**Groupement des Entre-  
prises Multinationales GEM**  
98, rue de Saint-Jean,  
Case postale 5278,  
1211 Genève 11  
[www.gemonline.ch](http://www.gemonline.ch)

**Commerce suisse**  
Güterstrasse 78,  
Postfach 656, 4010 Basel  
[www.handel-schweiz.com](http://www.handel-schweiz.com)

**hotelleriesuisse**  
Monbijoustrasse 130,  
Postfach, 3001 Bern  
[www.hotelleriesuisse.ch](http://www.hotelleriesuisse.ch)

**ICTswitzerland**  
Aarberggasse 30,  
3011 Bern  
[www.ictswitzerland.ch](http://www.ictswitzerland.ch)

**IFPI Suisse**  
Berninastrasse 53,  
8057 Zürich  
[www.ifpi.ch](http://www.ifpi.ch)

**Interessengemeinschaft  
Energieintensive Branchen  
IGEB**  
Bergstrasse 110,  
Postfach, 8032 Zürich  
[www.energieintensive.ch](http://www.energieintensive.ch)

**Communauté d'intérêt  
Thé, Épices et Produits  
apparentés**  
Worbstrasse 52,  
Postfach 160,  
3074 Muri b. Bern  
[www.fial.ch/fr/  
associations-sectorielles/  
cite/](http://www.fial.ch/fr/<br/>associations-sectorielles/<br/>cite/)

### **KEP&Mail**

Thunstrasse 17,  
Postfach 343, 3000 Bern 6  
[www.kepmail.ch](http://www.kepmail.ch)

**Financement à la  
consommation Suisse**  
Rämistrasse 5, 8024 Zürich  
[www.konsumfinanzierung.ch](http://www.konsumfinanzierung.ch)

**KS/CS Communication  
Suisse**  
Kappelergasse 14,  
Postfach 3021, 8022 Zürich  
[www.ks-cs.ch](http://www.ks-cs.ch)

**Organisme d'Auto-  
régulation des Gérants  
de Patrimoine (OAR-G)**  
2, rue Pedro-Meylan,  
Case postale 107,  
1211 Genève 17  
[www.oarg.ch](http://www.oarg.ch)

**Cliniques privées suisses**  
Zieglerstrasse 30,  
Postfach 350, 3000 Bern 14  
[www.privatehospitals.ch](http://www.privatehospitals.ch)

**Promarca Union suisse de  
l'article de marque**  
Bahnhofplatz 1, 3000 Bern 7  
[www.promarca.ch](http://www.promarca.ch)

**Association suisse des  
brasseries**  
Engimattstrasse 11,  
Postfach 2124, 8027 Zürich  
[www.bier.ch](http://www.bier.ch)

**Fédération suisse des  
casinos**  
Effingerstrasse 1,  
Postfach 593, 3000 Bern 7  
[www.switzerlandcasinos.ch](http://www.switzerlandcasinos.ch)

**Fédération suisse du  
voyage**  
Ettelstrasse 42,  
Postfach, 8038 Zürich  
[www.srv.ch](http://www.srv.ch)

## → Membres Associations

Ordre selon la liste allemande

**Association suisse des annonceurs ASA**  
Löwenstrasse 55,  
8001 Zürich  
[www.swa-asa.ch](http://www.swa-asa.ch)

**Association suisse des banquiers**  
Aeschenplatz 7,  
Postfach 4182, 4002 Basel  
[www.swissbanking.org](http://www.swissbanking.org)

**Association suisse de normalisation**  
Bürglistrasse 29,  
8400 Winterthur  
[www.snv.ch](http://www.snv.ch)

**Société Suisse des Entrepreneurs**  
Weinbergstrasse 49,  
Postfach, 8042 Zürich  
[www.baumeister.ch](http://www.baumeister.ch)

**Union suisse de la levure**  
Thunstrasse 82,  
Postfach 1009, 3000 Bern 6  
[www.fial.ch/fr/associations-sectorielles/shv](http://www.fial.ch/fr/associations-sectorielles/shv)

**Association suisse des cosmétiques et des détergents**  
Breitingerstrasse 35,  
Postfach 2138, 8027 Zürich  
[www.skw-cds.ch](http://www.skw-cds.ch)

**Association suisse des sociétés de leasing**  
Rämistrasse 5,  
Postfach, 8024 Zürich  
[www.leasingverband.ch](http://www.leasingverband.ch)

**Association Suisse d'Assurances ASA**  
Conrad-Ferdinand-Meyer-Strasse 14,  
Postfach, 8022 Zürich  
[www.svv.ch](http://www.svv.ch)

**scienceindustries**  
Nordstrasse 15,  
Postfach, 8021 Zürich  
[www.scienceindustries.ch](http://www.scienceindustries.ch)

**SIAA Swiss International Airports Association**  
Postfach,  
8058 Zürich-Flughafen  
[www.siaa.ch](http://www.siaa.ch)

**SIBA Association suisse des courtiers en assurances**  
Arnold Böcklin-Strasse 41,  
4015 Basel  
[www.siba.ch](http://www.siba.ch)

**SPEDLOGSWISS Association suisse des transitaires et des entreprises de logistique**  
Elisabethenstrasse 44,  
Postfach, 4002 Basel  
[www.spedlogswiss.com](http://www.spedlogswiss.com)

**SUISSEDIGITAL Association des réseaux de communication**  
Kramgasse 5,  
Postfach 515, 3000 Bern 8  
[www.suissedigital.ch](http://www.suissedigital.ch)

**SWICO**  
Josefstrasse 218,  
8005 Zürich  
[www.swico.ch](http://www.swico.ch)

**Swiss Association of Nutrition Industries (SANI)**  
Worbstrasse 52,  
Postfach 160,  
3074 Muri b. Bern  
[www.fial.ch/fr/associations-sectorielles/sani/](http://www.fial.ch/fr/associations-sectorielles/sani/)

**Swiss Association of Trust Companies SATC**  
Neugasse 12,  
Postfach 616, 6301 Zug  
[www.satc.ch](http://www.satc.ch)

**Swiss Biotech Association**  
Wengstrasse 7, 8004 Zürich  
[www.swissbiotech.org](http://www.swissbiotech.org)

**Swiss Cigarette**  
Kapellenstrasse 14,  
Postfach 5236, 3001 Bern  
[www.swiss-cigarette.ch](http://www.swiss-cigarette.ch)

**Swiss Convenience Food Association**  
Worbstrasse 52,  
Postfach 160,  
3074 Muri b. Bern  
[www.swissconvenience.ch](http://www.swissconvenience.ch)

**Swiss Engineering**  
Weinbergstrasse 41,  
8006 Zürich  
[www.swissengineering.ch](http://www.swissengineering.ch)

**Swiss Funds & Asset Management Association SFAMA**  
Dufourstrasse 49,  
Postfach, 4002 Basel  
[www.sfama.ch](http://www.sfama.ch)

**Swiss Retail Federation SRF**  
Bahnhofplatz 1,  
Postfach 575, 3000 Bern 7  
[www.swiss-retail.ch](http://www.swiss-retail.ch)

**Swiss Shippers' Council**  
1, place de la Riponne,  
Case postale 1346,  
1001 Lausanne  
[www.swiss-shippers.ch](http://www.swiss-shippers.ch)

**Swiss Textiles – TVS**  
Beethovenstrasse 20,  
Postfach 2900, 8022 Zürich  
[www.swisstextiles.ch](http://www.swisstextiles.ch)

**SwissCham Association of Swiss Foreign Trade Chambers**  
Wiesenstrasse 10,  
Postfach 1073, 8032 Zürich  
[www.swisscham.ch](http://www.swisscham.ch)

**swisselectric**  
Seilerstrasse 3,  
Postfach 7950, 3001 Bern  
[www.swisselectric.ch](http://www.swisselectric.ch)

**SwissHoldings Fédération des groupes industriels et de services en Suisse**  
Nägeliggasse 13,  
Postfach 402, 3000 Bern 7  
[www.swissholdings.ch](http://www.swissholdings.ch)

**Swissmem**  
Pfungstweidstrasse 102,  
Postfach, 8037 Zürich  
[www.swissmem.ch](http://www.swissmem.ch)

**SwissOlio**  
Worbstrasse 52,  
Postfach 160,  
3074 Muri b. Bern  
[www.fial.ch/fr/associations-sectorielles/swissolio/](http://www.fial.ch/fr/associations-sectorielles/swissolio/)

**SwissPasta**  
Breitenstrasse 2C,  
Postfach 373,  
8501 Frauenfeld  
[www.fial.ch/fr/associations-sectorielles/swisspasta/](http://www.fial.ch/fr/associations-sectorielles/swisspasta/)

**Swissplay Association de l'industrie suisse des automates de jeu**  
c/o Imfri GmbH,  
Dorfplatz 7, 6052 Hergiswil  
[www.swiss-play.ch](http://www.swiss-play.ch)

**SWISSRAIL Industry Association**  
Effingerstrasse 8,  
3001 Bern  
[www.swissrail.com](http://www.swissrail.com)

**usic Union suisse des sociétés d'ingénieurs-conseils**  
Effingerstrasse 1,  
Postfach 6916, 3001 Bern  
[www.usic.ch](http://www.usic.ch)

**Association suisse des propriétaires d'embranchements particuliers et de wagons privés**  
Postfach 31,  
8142 Uitikon Waldegg  
www.cargorail.ch

**Association de l'industrie graphique suisse**  
Schosshaldenstrasse 20,  
3006 Bern  
www.vsd.ch

**Association suisse de l'industrie gazière**  
Grütlistrasse 44,  
Postfach, 8027 Zürich  
www.erdgas.ch

**Association de l'industrie suisse du fromage fondu**  
Thunstrasse 82,  
Postfach 1009, 3000 Bern 6  
www.fial.ch/fr/  
associations-sectorielles/  
sesk/

**Association de l'industrie suisse de la cellulose, du papier et du carton**  
Bergstrasse 110,  
Postfach, 8032 Zürich  
www.zpk.ch

**Association suisse de vente à distance**  
Bahnhofplatz 1, 3011 Bern  
www.vsv-versandhandel.ch

**Médias Suisses**  
Konradstrasse 14,  
Postfach 1202, 8021 Zürich  
www.schweizermedien.ch

**Association des radios privées suisses ASRP**  
Speichergasse 37,  
3011 Bern  
www.vsp-asrp.ch

**Association des entreprises électriques suisses**  
Hintere Bahnhofstrasse 10,  
Postfach, 5001 Aarau  
www.vse.ch

**Association suisse des entreprises à succursales**  
Löwenstrasse 61,  
Postfach, 8021 Zürich  
www.vsf-schweiz.ch

**Association des fabricants suisses de potages et sauces**  
Worbstrasse 52,  
Postfach 160,  
3074 Muri b. Bern  
www.fial.ch/fr/  
associations-sectorielles/  
association-des-fabricants-  
suisse-de-potages-et-  
sauces/

**Union des Banques Cantonales Suisses**  
Wallstrasse 8,  
Postfach, 4002 Basel  
www.vskb.ch

**Association suisse des banques de crédit et établissements de financement**  
Uraniastrasse 12,  
Postfach 3228, 8021 Zürich  
www.vskf.org

**Association suisse des sources d'eaux minérales et des producteurs de soft drinks**  
Engimattstrasse 11,  
Postfach 2124, 8027 Zürich  
www.mineralwasser.ch

**Fédération suisse des écoles privées**  
Hotelgasse 1,  
Postfach, 3000 Bern 7  
www.swiss-schools.ch

**Association suisse des gérants de fortune ASG**  
Bahnhofstrasse 35,  
8001 Zürich  
www.vsv-asg.ch

**Association des sociétés suisses de publicité ASSP**  
22, avenue Mon-Repos,  
Case postale 5000,  
1002 Lausanne  
www.vsw-assp.ch

**Association des sociétés anonymes privées**  
St. Jakobs-Strasse 7,  
Postfach 2879, 4002 Basel  
www.vpag.ch

**Association de l'industrie laitière suisse**  
Thunstrasse 82,  
Postfach 1009, 3000 Bern 6  
www.milchindustrie.ch

**Groupement des verreries suisses**  
Schützenmattstrasse 48,  
Postfach, 8180 Bülach

**Vereinigung Schweizerischer Unternehmen in Deutschland - VSUD**  
Hirzbodenweg 95,  
4052 Basel  
www.vsud.ch

**VFAS Verband Freier Autohandel Schweiz**  
Bremgartenstrasse 75,  
5610 Wohlen  
www.vfas.ch

**vips Association des entreprises pharmaceutiques en Suisse**  
Baarerstrasse 2,  
Postfach 4856, 6304 Zug  
www.vips.ch

**VISCOM Association suisse pour la communication visuelle**  
Speichergasse 35,  
Postfach 678, 3000 Bern 7  
www.viscom.ch

**VQF Verein zur Qualitätssicherung von Finanzdienstleistungen**  
Baarerstrasse 112,  
Postfach, 6302 Zug  
www.vqf.ch

## → Membres

### Membres individuels et autres organisations

#### A

**Accenture SA**  
Fraumünsterstrasse 16,  
Postfach, 8022 Zürich  
[www.accenture.ch](http://www.accenture.ch)

**Adecco Group SA**  
Sägereistrasse 10,  
Postfach, 8152 Glattbrugg  
[www.adecco.com](http://www.adecco.com)

**ALPIQ Holding SA**  
Bahnhofquai 12, 4601 Olten  
[www.alpiq.com](http://www.alpiq.com)

**Axpo Holding AG**  
Parkstrasse 23,  
Postfach, 5401 Baden  
[www.axpo.ch](http://www.axpo.ch)

#### B

**BIBUS Holding AG**  
Allmendstrasse 26,  
8320 Fehraltorf  
[www.bibus.ch](http://www.bibus.ch)

**BKW Energie SA**  
Viktoriaplatz 2,  
Postfach, 3000 Bern 25  
[www.bkw.ch](http://www.bkw.ch)

#### C

**Câbleries de Brugg SA**  
Industriestrasse 21,  
5201 Brugg  
[www.brugg.com](http://www.brugg.com)

**Cembra Money Bank SA**  
Bändliweg 20,  
Postfach, 8048 Zürich  
[www.cembra.ch](http://www.cembra.ch)

**Chemolio Holding AG**  
Seehofstrasse 6,  
8008 Zürich

**Chocoladefabriken  
Lindt & Sprüngli  
[Schweiz] AG**  
Seestrasse 204,  
8802 Kilchberg  
[www.lindt.com](http://www.lindt.com)

**Clear Channel Suisse SA**  
Rothusstrasse 2b,  
6331 Hünenberg  
[www.clearchannel.ch](http://www.clearchannel.ch)

**CLS Communication AG**  
Sägereistrasse 33,  
8152 Glattbrugg  
[www.cls-communication.com](http://www.cls-communication.com)

**comparis.ch SA**  
Birmensdorferstrasse 108,  
8003 Zürich  
[www.comparis.ch](http://www.comparis.ch)

#### D

**Desco von Schulthess  
Holding SA**  
Brandschenkestrasse 2,  
8001 Zürich

**DKSH Holding SA**  
Wiesenstrasse 8,  
Postfach 888, 8034 Zürich  
[www.dksh.com](http://www.dksh.com)

#### E

**eBay International AG**  
Helvetiastrasse 15/17,  
Postfach 133, 3000 Bern 6  
[www.ebay.com](http://www.ebay.com)

#### F

**F. Hoffmann-La Roche SA**  
Postfach, 4070 Basel  
[www.roche.com](http://www.roche.com)

**Firmenich SA**  
7, rue de la Bergère,  
Case postale 148,  
1217 Meyrin  
[www.firmenich.com](http://www.firmenich.com)

**Fondation PME NEXT**  
Schwarztorstrasse 26,  
Postfach, 3001 Bern  
[www.kmunext.ch](http://www.kmunext.ch)

**Frutiger SA**  
Frutigenstrasse 37,  
Postfach 2160, 3601 Thun  
[www.frutiger.com](http://www.frutiger.com)

#### G

**Galenica SA**  
Untermattweg 8,  
Postfach, 3001 Bern  
[www.galenica.ch](http://www.galenica.ch)

**Google Switzerland GmbH**  
Brandschenkestrasse 110,  
8002 Zürich  
[www.google.ch](http://www.google.ch)

**Groupe de cliniques  
privées Hirslanden**  
Seefeldstrasse 214,  
8008 Zürich  
[www.hirstanden.ch](http://www.hirstanden.ch)

#### H

**Hapimag AG**  
Neuhofstrasse 8, 6349 Baar  
[www.hapimag.com](http://www.hapimag.com)

#### I

**IBM Suisse SA**  
Vulkanstrasse 106,  
Postfach, 8010 Zürich  
[www.ibm.com](http://www.ibm.com)

**Implenia SA**  
Industriestrasse 24,  
8305 Dietlikon  
[www.implenia.com](http://www.implenia.com)

#### K

**KPMG SA**  
Badenerstrasse 172,  
Postfach, 8026 Zürich  
[www.kpmg.com](http://www.kpmg.com)

**Kudelski Group**  
22, route de Genève,  
Case postale 134,  
1033 Cheseaux-  
sur-Lausanne  
[www.nagra.com](http://www.nagra.com)

#### M

**Maus Frères SA**  
6, rue de Cornavin,  
Case postale 1880,  
1211 Genève 1  
[www.maus.ch](http://www.maus.ch)

**McKinsey & Company, Inc.  
Switzerland**  
Bleicherweg 30,  
8002 Zürich  
[www.mckinsey.ch](http://www.mckinsey.ch)

**Microsoft Suisse Sàrl**  
Richtstrasse 3,  
8304 Wallisellen  
[www.microsoft.com](http://www.microsoft.com)

#### N

**Nestlé Suisse S.A.**  
10, rue d'Entre-deux-Villes,  
Case postale 352,  
1800 Vevey  
[www.nestle.ch](http://www.nestle.ch)

**Novartis International SA**  
Postfach, 4002 Basel  
[www.novartis.com](http://www.novartis.com)

## O

**Omya (Suisse) SA**  
Baslerstrasse 42,  
Postfach 32, 4665 Oftringen  
[www.omya.com](http://www.omya.com)

---

## P

**Pfister Meubles SA**  
Bernstrasse Ost 49,  
Postfach, 5034 Suhr  
[www.pfister.ch](http://www.pfister.ch)

---

**Philip Morris International Management SA**  
50, avenue de Rhodanie,  
Case postale 1171,  
1007 Lausanne  
[www.pmi.com](http://www.pmi.com)

---

**PricewaterhouseCoopers SA**  
Birchstrasse 160,  
Postfach, 8050 Zürich  
[www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

---

**Procter & Gamble Europe SA**  
47, route de Saint-Georges,  
1213 Petit-Lancy  
[www.pg.com](http://www.pg.com)

---

## R

**Roland Berger AG**  
Holbeinstrasse 22,  
8008 Zürich  
[www.rolandberger.ch](http://www.rolandberger.ch)

---

## S

**Schubarth + Co AG**  
Lange Gasse 90,  
Postfach, 4002 Basel  
[www.schubarth.ch](http://www.schubarth.ch)

---

**SGS SA**  
1, place des Alpes,  
Case postale 2152,  
1211 Genève 1  
[www.sgs.com](http://www.sgs.com)

---

**SIX Group SA**  
Selnaustrasse 30,  
Postfach 1758, 8021 Zürich  
[www.six-group.com](http://www.six-group.com)

---

**Sunrise Communications SA**  
Binzmühlestrasse 130,  
8050 Zürich  
[www.sunrise.ch](http://www.sunrise.ch)

---

**Swiss International Air Lines SA**  
Postfach, 4002 Basel  
[www.swiss.com](http://www.swiss.com)

---

**Swisscom SA**  
Postfach, 3050 Bern  
[www.swisscom.com](http://www.swisscom.com)

---

## T

**Transocean Ltd.**  
Turmstrasse 30, 6300 Zug  
[www.deepwater.com](http://www.deepwater.com)

---

## V

**Vale International SA**  
29, route de Pallatex,  
1162 St-Prex  
[www.vale.com](http://www.vale.com)

---

**Volkswirtschaftsdirektion des Kantons Zürich**  
Walchestrasse 19,  
Postfach, 8090 Zürich  
[www.awa.zh.ch](http://www.awa.zh.ch)

---

## W

**WEF Forum économique mondial**  
91-93, route de la Capite,  
1223 Cologny  
[www.weforum.org](http://www.weforum.org)

---

→ **Nos activités 2016/17**  
**Les commissions d'économiesuisse élaborent des positions communes et indiquent le cap à suivre. Les collaborateurs d'économiesuisse les mettent en œuvre dans des activités concrètes**

13

**Dossier politique**

**Réforme de l'imposition des entreprises III – une boîte à outils pour les cantons**

Finances et fiscalité  
30 septembre 2016

**Initiative sur les multinationales : des solutions plutôt que des procédures judiciaires**

Concurrence et réglementation  
8 octobre 2016

**Les multinationales, une contribution significative et nécessaire à notre prospérité et notre innovation**

Concurrence et réglementation  
14 octobre 2016

**Les promesses vides de l'initiative « Monnaie pleine »**

Finances et fiscalité  
11 novembre 2016

**Finances fédérales 2017–2020 : les défis restent entiers**

Finances et fiscalité  
15 novembre 2016

**Accord de libre-échange avec la Chine : un jalon important pour les entreprises suisses**

Économie extérieure  
25 novembre 2016

**FORTA : financement solide pour les routes de demain**

Infrastructures, énergie et environnement  
16 décembre 2016

**La Suisse et le Brexit**

Économie extérieure  
21 décembre 2016

**Avenir numérique : la Suisse a tous les atouts pour réussir**  
Numérisation  
26 janvier 2017

**Pour un financement hospitalier efficace**  
Politique économique  
13 mars 2017

**S'extraire du marasme réglementaire avec méthode**

Concurrence et réglementation  
24 mars 2017

**Initiative pour l'auto-détermination : attaque frontale contre les intérêts économiques**

Politique économique  
6 avril 2017

**Ingénieurs en Suisse : état des lieux**

Politique économique  
8 mai 2017



Pour plus d'informations sur les activités des commissions et des domaines :  
[www.economiesuisse.ch/rapport-annuel](http://www.economiesuisse.ch/rapport-annuel)

## Communiqués de presse

**Initiative de l'UDC : elle attaque les intérêts de l'économie**  
Économie extérieure  
12 août 2016

**Des issues pour sortir du dilemme européen**  
économiesuisse  
26 août 2016

**économiesuisse élit de nouveaux membres au Comité et accueille un nouveau membre**  
économiesuisse  
26 août 2016

**L'économie combat l'initiative extrême des Verts**  
Énergie et environnement  
8 septembre 2016

**Non à des développements coûteux et à des mesures contraignantes**  
Infrastructures, énergie et environnement  
25 septembre 2016

**La réforme fiscale renforce la Suisse**  
Finances et fiscalité  
6 octobre 2016

**Initiative sur les multinationales : un coûteux miroir aux alouettes**  
Concurrence et réglementation  
10 octobre 2016

**Une aviation forte : fondamental pour l'économie suisse**  
Infrastructures, énergie et environnement  
4 novembre 2016

**Prévoyance vieillesse 2020 : la CSSS-E compromet la réforme**  
Finances et fiscalité  
8 novembre 2016

**Le peuple opposé à une sortie précipitée du nucléaire**  
économiesuisse  
27 novembre 2016

**Poursuite de la reprise avec un accroissement de la productivité**  
Politique économique  
8 décembre 2016

**L'OFAS atteste la supériorité du modèle du Conseil national**  
Finances et fiscalité  
13 janvier 2017

**Les assurances sociales risquent de subir 5 milliards de pertes**  
Finances et fiscalité  
16 janvier 2017

**Des défis de taille pour la place économique suisse**  
économiesuisse  
26 janvier 2017

**Les entreprises suisses ont besoin au plus vite de sécurité juridique et en matière de planification**  
Finances et fiscalité  
12 février 2017

**économiesuisse salue la procédure choisie pour la suite de la réforme de l'imposition des entreprises**  
Finances et fiscalité  
22 février 2017

**Prévoyance vieillesse 2020 : le Conseil national toujours prêt à faire un compromis**  
Finances et fiscalité  
28 février 2017

**Prévoyance vieillesse 2020 : seul un compromis digne de ce nom est une garantie de succès**  
Finances et fiscalité  
7 mars 2017

**Pas de position sur la stratégie énergétique 2050**  
Infrastructures, énergie et environnement  
13 mars 2017

**L'initiative pour l'autodétermination concerne aussi l'économie**  
Économie extérieure  
6 avril 2017

**Pénurie d'ingénieurs en Suisse, une création maison ?**  
Politique économique  
8 mai 2017

**Non à la réforme de la prévoyance vieillesse 2020**  
Finances et fiscalité  
8 mai 2017

**Ne pas mettre en jeu la compétitivité du site économique**  
Finances et fiscalité  
8 juin 2017

**Développer les relations avec l'Europe de manière constructive**  
Économie extérieure  
28 juin 2017

## Conférences de presse

**Conférence de presse sur la conjoncture**  
économiesuisse  
8 décembre 2016

**Présentation de l'étude BAK Basel**  
économiesuisse  
16 janvier 2017

**Conférence de presse sur l'initiative pour l'autodétermination**  
économiesuisse  
6 avril 2017

**Conférence de presse à l'occasion du dossier politique «Ingénieurs en Suisse: état des lieux»**  
économiesuisse  
8 mai 2017

**Conférence de presse sur la conjoncture**  
économiesuisse  
8 juin 2017

## Études

**Die volkswirtschaftliche Bedeutung der Unternehmenssteuerreform III**  
Finances et fiscalité  
Janvier 2017

**Conséquences possibles de l'initiative fédérale suisse «Le droit suisse au lieu de juges étrangers (initiative pour l'autodétermination)» sur des traités internationaux pertinents pour l'économie, avis de droit**  
Économie extérieure  
6 avril 2017

## Réponses à des consultations

### Révision de l'ordonnance sur l'assistance administrative fiscale

Concurrence et réglementation  
10 août 2016

### RPC : la baisse des taux de rétribution doit être plus marquée

Énergie et environnement  
30 août 2016

### Prendre en compte la qualité pour le financement des hautes écoles

Politique économique  
31 août 2016

### Le contre-projet à l'IP «Oui à la protection de la sphère privée» n'apporte rien à l'économie

Finances et fiscalité  
6 septembre 2016

### economiesuisse approuve l'ordonnance «Swiss made» pour les cosmétiques

Concurrence et réglementation  
3 octobre 2016

### Modification de l'ordonnance sur la taxe d'incitation sur les composés organiques volatils (OCOV) et des directives spécifiques aux branches

Infrastructures, énergie et environnement  
6 octobre 2016

### Modification de l'ordonnance dans le domaine des médicaments

Politique économique  
7 octobre 2016

### Programme de stabilisation 2017–2019: préoccupations des milieux économiques

Finances et fiscalité  
10 octobre 2016

### Loi sur les langues nationales et la compréhension entre les communautés linguistiques

Politique économique  
10 octobre 2016

### Révision de la loi sur le contrat d'assurance (LCA)

Concurrence et réglementation  
28 octobre 2016

### Plan d'action sur les produits phytosanitaires

Infrastructures, énergie et environnement  
28 octobre 2016

### Adaptation de la fiche PSIA pour l'aéroport de Zurich

Infrastructures, énergie et environnement  
10 novembre 2016

### Arrêté fédéral concernant les voies cyclables et les chemins et sentiers pédestres

Infrastructures, énergie et environnement  
21 novembre 2016

### Politique climatique après 2020: nous devons agir – et judicieusement

Infrastructures, énergie et environnement  
2 décembre 2016

### Révision totale de l'ordonnance sur l'acte authentique électronique (OAAE)

Concurrence et réglementation  
9 décembre 2016

### Révision partielle de l'ordonnance sur les installations électriques à basse tension

Infrastructures, énergie et environnement  
12 décembre 2016

### Modification de l'ordonnance du DFI sur les régions de primes

Politique économique  
15 décembre 2016

### Modification du code des obligations (CO)

Concurrence et réglementation  
3 janvier 2017

### Modification de l'ordonnance sur l'impôt anticipé (financement des groupes de sociétés)

Finances et fiscalité  
3 janvier 2017

### Mise en œuvre de la décision de l'OMC en matière de concurrence à l'exportation

Politique économique  
18 janvier 2017

### Circulaire de la FINMA «Outsourcing – Banques et assurances»

Finances et fiscalité  
31 janvier 2017

### Paquet d'ordonnances environnementales à l'automne 2017

Infrastructures, énergie et environnement  
1<sup>er</sup> mars 2017

### Audit du 4 avril 2017 relative à la révision des circulaires n° 13, 15, 24 et 25

Finances et fiscalité  
6 mars 2017

### Ordonnance sur les liquidités: pas de précipitation

Politique économique  
7 avril 2017

### Modification de la loi et de l'ordonnance sur les banques (FinTech)

Concurrence et réglementation  
10 mai 2017

### Position sur le train d'ordonnances agricoles 2017

Politique économique  
11 mai 2017

### Énergie: éviter des démarches et des frais inutiles

Énergie et environnement  
11 mai 2017

### Révision des ordonnances sur les produits chimiques et sur les produits biocides

Infrastructures, énergie et environnement  
23 mai 2017

### Loi sur les moyens d'identification électroniques reconnus

Concurrence et réglementation  
29 mai 2017

### Augmentation du crédit-cadre en faveur de la construction de logements d'utilité publique

Politique économique  
7 juin 2017

### Fixation et adaptation de structures tarifaires dans l'assurance maladie

Politique économique  
22 juin 2017

### Révision partielle de la loi sur les aides financières

Politique économique  
29 juin 2017

### Révision de la lex Koller

Infrastructures, énergie et environnement  
29 juin 2017

### Projets d'ordonnances pour la mise en œuvre de la nouvelle loi sur la surveillance de la correspondance par poste et par télécommunication (LSCP)

Concurrence et réglementation  
29 juin 2017

## Manifestations

**Conférence-débat sur le thème de l'Europe chez Hamilton AG à Coire**  
Ouverte+souveraine  
20 août 2016

**Journée de l'économie 2016**  
economiesuisse  
26 août 2016



**Randonnée avec l'économie au lac de Bienne**  
economiesuisse  
31 août 2016

**Ditelo all'economia à Lugano**  
economiesuisse  
5 septembre 2016

**Randonnée avec l'économie au Zugerberg**  
economiesuisse  
8 septembre 2016

**Randonnée avec l'économie sur le chemin de Compostelle**  
economiesuisse  
22 septembre 2016



«**Nouveau contexte européen et la Suisse: quelles opportunités pour les entreprises?**», évènement transfrontalier à Lyon  
economiesuisse  
26 septembre 2016

**L'économie à votre écoute à Neuchâtel**  
economiesuisse  
29 septembre 2016

**Conférence-débat sur le thème de l'Europe à l'Hôtel Eden Roc d'Ascona**  
Ouverte+souveraine  
11 octobre 2017

**Congrès suisse de l'aviation**  
economiesuisse  
4 novembre 2016

**Conférence-débat sur le thème de l'Europe organisée avec Interpharma à Zurich**  
Ouverte+souveraine  
21 novembre 2017

«**Les relations Suisse-Europe: un enjeu majeur pour l'économie et la formation**», conférence-débat à la HEG Fribourg  
economiesuisse  
24 janvier 2017

**Conférence-débat sur le thème de l'Europe organisée avec Interpharma à Soleure**  
Ouverte+souveraine  
31 janvier 2017

«**Ouverture économique de la Suisse: quo vadis?**», conférence-débat à l'EPFL  
economiesuisse  
14 février 2017

**Kommunikationsforum**  
economiesuisse  
23 mars 2017

**Conférence-débat sur le thème de l'Europe organisée avec Interpharma à Zoug**  
Ouverte+souveraine  
28 mars 2017

«**Relations Suisse-UE: quels effets à Neuchâtel?**», conférence-débat chez Kaufmann & Fils SA à La Chaux-de-Fonds  
economiesuisse  
27 avril 2017

**L'économie à votre écoute à la LUGA**  
economiesuisse  
2 mai 2017

«**Libre circulation des personnes: quels enjeux pour Genève?**», conférence-débat chez Procter & Gamble à Genève  
economiesuisse  
10 mai 2017

**Social Media Hub**  
economiesuisse  
8 juin 2017

**Conférence-débat sur le thème de l'Europe avec Swiss et Flughafen Zurich AG à Kloten**  
Ouverte+souveraine  
15 juin 2017

## Campagnes de votation et campaignings

«**Pour une économie durable et fondée sur une gestion efficiente des ressources (économie verte)**»  
Initiative populaire du 6 septembre 2012  
Résultat:  
36,4 % de oui, 63,6 % de non

«**AVSplus: pour une AVS forte**»  
Initiative populaire du 17 décembre 2013  
Résultat:  
40,6 % de oui, 59,4 % de non



«**Pour la sortie programmée de l'énergie nucléaire (initiative Sortie du nucléaire)**»  
Initiative populaire du 16 novembre 2012  
Résultat:  
45,8 % de oui, 54,2 % de non

**Amélioration des conditions fiscales en vue de renforcer la compétitivité du site entrepreneurial suisse (loi sur la réforme de l'imposition des entreprises III)**  
Loi fédérale du 17 juin 2016  
Résultat:  
40,9 % de oui, 59,1 % de non

**Campaigning sur l'Europe «ouverte+souveraine»**  
(depuis mai 2015)



**Campaigning sur le projet fiscal 17**  
(depuis juin 2017)

Cette publication paraît en français et en allemand.  
Responsable de projets et rédaction : Karin Mateu, economiesuisse  
En collaboration avec W.I.R.E., think tank pour l'économie, les sciences et la société  
Conception et réalisation : Wernlis, grafische Gestalter, Zurich  
Photographie : Hans Schürmann, Zurich (interview et annexe),  
Cortis & Sonderegger, Zurich (membres de la présidence et de la direction)  
Décor avec robots: EPFZ, Höggerberg  
Impression : DAZ Druckerei Albisrieden, Zurich  
Édition : août 2017  
© economiesuisse, 2017



## Genève

**Responsable : Cristina Gaggini**  
economiesuisse  
Fédération des entreprises suisses  
1, carrefour de Rive  
Case postale 3684  
CH-1211 Genève 3  
Téléphone: +41 22 786 66 81  
Fax: +41 22 786 64 50  
geneve@economiesuisse.ch

## Zurich

**Responsable : Monika Rühl**  
economiesuisse  
Verband der Schweizer Unternehmen  
Hegibachstrasse 47  
Postfach  
CH-8032 Zürich  
Téléphone: +41 44 421 35 35  
Fax: +41 44 421 34 34  
info@economiesuisse.ch

## Berne

**Responsable : Susanne Brunner**  
economiesuisse  
Verband der Schweizer Unternehmen  
Spitalgasse 4  
Postfach 304  
CH-3000 Bern  
Téléphone: +41 31 311 62 96  
Fax: +41 31 312 53 50  
bern@economiesuisse.ch

## Lugano

**Responsable : Alessandra Gianella**  
economiesuisse  
Federazione delle imprese svizzere  
Via S. Balestra 9  
Casella postale 5563  
CH-6901 Lugano  
Téléphone: +41 91 922 82 12  
Fax: +41 91 923 81 68  
lugano@economiesuisse.ch

## Bruxelles

**Responsable : François Baur**  
economiesuisse  
Swiss Business Federation  
168, avenue de Cortenbergh  
B-1000 Bruxelles  
Téléphone: +32 2 280 08 44  
Fax: +32 2 280 06 99  
bruxelles@economiesuisse.ch

